

# **Acta de la Sesión de Participación del PEC de Tudela-Mesa de Desarrollo Económico y Empleo**

**PEC TUDELA**

*Noviembre 2014*



## ACTA DE LA SESIÓN DE PARTICIPACIÓN DEL PEC DE TUDELA- MESA DE DESARROLLO ECONÓMICO Y EMPLEO

### Objetivos y metodología de la sesión de participación

La sesión de participación se celebró el día 19 de Noviembre a las 19h en el Centro Cívico Rúa de Tudela, con los siguientes objetivos:

1. Informar sobre el proceso de elaboración del PEC de Tudela.
2. Recibir reflexiones, aportaciones y sugerencias por parte de las personas asistentes a la sesión.

La sesión se planteó con la siguiente estructura general:

- Recibimiento de las personas asistentes.
- Presentación del PEC de Tudela (Contenidos, metodología y proceso de participación).
- Fase de participación.

La metodología de trabajo de carácter participativo consistió en una presentación por parte del Equipo Técnico de los contenidos de la sesión, con apoyo de una presentación en power point<sup>1</sup>. Tras la exposición se pasó a realizar un turno de preguntas y una dinámica de trabajo.

### Participantes

La sesión contó con la participación de 25 personas.

<b>PARTICIPANTES</b>	
<b>NOMBRE Y APELLIDOS</b>	<b>ENTIDAD/EMPRESA</b>
Silvia Pérez Berzosa	COCEMFE NAVARRA
Maribel Prieto Pérez	IES Valle del Ebro (Instituto)
Xavier Zamarripa	Óptica Zamarrita
Beatriz Blanco Ariza	Comercial Blanco Ariza
Santiago Pascual	Zona Comercial Barrio de Lourdes
J.C. Ariza	
Juan A. Román García	
Rosa Domínguez	

<sup>1</sup> Ver Anexo X.

<b><i>PARTICIPANTES</i></b>	
<b><i>NOMBRE Y APELLIDOS</i></b>	<b><i>ENTIDAD/EMPRESA</i></b>
Margarita Sánchez Ruiz	AMIMET
Javier Zamora Esteban	Eroski
Sandra González Ortega	
Félix Milagro Miramón	MISEGURO
Abel Larrad	Graficas Larrad
Juan Arriazu Arriazu	DISBAOR S.A.
Teresa Maite Martín Martín	Centro Mujeres Lourdes
David Solana Galindo	Hacienda Queiles
Alfredo Orduña Gurrea	Cartelería Digital Tudela
Ana I. Huguet Arbella	PODEMOS
Iván Arriazu Domínguez	PODEMOS
Carlos Conde Péraire	PODEMOS
Olga Risueño Molina	Cumbre Social de la Ribera
Eusebio Sáez	U.G.T.
Sofía Pardo Huguet	I-E, PAH Ribera Navarra
Enrique Castel-Ruiz	Castel-Ruiz
Miguel Angel Gómez Franco	Autónomo

### **Desarrollo de la sesión**

Una vez realizada la presentación del proyecto y un breve encuadre sobre la situación de Tudela desde el punto de vista económico, se organizó la dinámica de participación, precedida por una presentación de las personas asistentes a la sesión.

Dado el aforo de participantes a la mesa temática se procedió a organizar una dinámica de participación con tres grupos de trabajo, con el fin de favorecer y agilizar la participación. Cada grupo realizó sus aportaciones tomando como referencia una ficha de trabajo, que contaba con diferentes cuestiones para facilitar la deliberación y el debate.

Tras el trabajo grupal se procedió a realizar una exposición conjunta de todas las aportaciones realizadas, que se detallan a continuación con un tratamiento general de la información recabada, y con la agrupación de las mismas en base a cuestiones temáticas con el fin de facilitar la lectura del acta.

## **1.-Destaque las TRES principales problemáticas que presenta Tudela en la actualidad desde el punto de vista económico**

### **Sectores de actividad**

#### ➤ Aspectos generales

- Se comenta que la situación en Tudela es muy delicada y requiere de una actuación urgente de Gobierno de Navarra. Se requiere de un apoyo político para Tudela y la Ribera con una estrategia seria y ordenada para la zona.
- Se comenta que Tudela se encuentra desvertebrada a nivel de Navarra con importantes diferencias respecto a la media navarra y de otras localidades navarras, poniéndose como ejemplo la diferencia salarial y las tasas de desempleo. La renta per cápita de la Ribera se encuentra muy distanciada de la renta de la Cuenca de Pamplona con una fuerte pérdida de poder adquisitivo.
- La globalización genera marcos jurídicos impuestos que complican la situación, y esto no se puede atajar aquí.
- Dependencia política de Pamplona.
- Necesidad de mejorar la formación y cualificación de las personas en desempleo, para su reciclaje y recolocación en otras actividades profesionales alternativas.
- Cierre de sectores emergentes: energías renovables.
- Cierre de grandes empresas.
- Poca diversificación de la actividad económico-productiva de la ciudad.
- Existencia de empresas que se han quedado obsoletas y que no se han adaptado a los nuevos tiempos.
- Mala comunicación entre las empresas y los centros de formación, que resulta deficiente.
- Falta de apoyo al emprendimiento.
- Fraking

#### ➤ Sector público

- En el sector público no se está realizando el ajuste económico que está realizando el sector privado.
- Descenso de los servicios y dotaciones sanitarias.

#### ➤ Sector agrícola

- El sector agrícola se encuentra limitado por la falta de concentración parcelaria.
- Falta de trabajadores cualificados dentro del sector agroalimentario. Sólo la población inmigrante quiere trabajar en las labores del campo.
- Insuficiente sector agrícola y ganadero.
- Existencia de terreno comunal poco aprovechado.

#### ➤ Sector industrial

- El sector industrial se encuentra en recesión con poca captación de nuevas empresas.
- La mayor parte del tejido industrial asentado en Tudela se corresponde con PYMES de carácter familiar que no son capaces de generar el empleo suficiente para satisfacer las necesidades de empleo de la población local.

- Excesiva especialización y concentración de la actividad industrial de la ciudad en el sector agroalimentario.
- Excesiva dependencia de empresas deslocalizables, fáciles de llevar a otros lugares.
- Escaso aprovechamiento de la Ciudad Agroalimentaria.
- Falta de apoyo institucional del sector industrial.

➤ Sector comercio y servicios

- Se plantea que el sector servicios se encuentra sobredimensionado y denostado con la existencia de determinadas competencias desleales (Ej. mercados que se organizan sin requerir las condiciones y normativas que exigen a comerciantes habituales).
- En referencia al sector servicios se plantea que la existencia de grandes superficies en los bordes de la Ciudad limita la entrada de población de la Ribera al centro de la Ciudad. La gente no entra en Tudela y no acude al comercio de la ciudad.
- Existencia de un elevado número de hipermercados, que conlleva que algunos se encuentren vacíos.
- Mala situación por la que atraviesa el comercio minorista de Tudela.
- Caída del comercio minorista. La gente de Tudela y la Ribera se marcha a comprar fuera, sin comprar en el comercio minorista de Tudela.
- Pérdida del poder adquisitivo que repercute muy negativamente en el comercio minorista.
- Mejorar la organización del tráfico rodado dentro de la trama urbana de la ciudad. La peatonalización de la Plaza de los Fueros ha afectado de forma muy negativa a la actividad comercial de Tudela, con el consiguiente cierre de comercios y la pérdida de puestos de trabajo.
- El sector de la hostelería se considera caro y poco competitivo.
- Apostar por los servicios para la atención a las personas mayores y personas dependientes como nuevo nicho de mercado y yacimiento de empleo. Crear la “ciudad de los mayores”.

➤ Turismo

- El turismo no está bien enfocado, no se potencia la riqueza cultural del municipio, se requiere de una buena divulgación de lo que se tiene y de las actividades que se organizan (Opera Prima, etc.).
- Necesidad de potenciar y apoyar más el sector turismo por parte de las administraciones públicas. La Oficina de Turismo de Tudela está cerrada. Tampoco existe una concienciación de la población para apostar por el Turismo como forma de crear un negocio y puestos de trabajo. No se sabe vender la “marca Tudela” fuera de Navarra.
- En cuanto a temas turísticos no se sabe vender Tudela, hay que contar con una buena oficina de información turística, infraestructuras y actualizar la página web de la ciudad.
- Apostar por un turismo de calidad, accesible, diferenciado y de continuidad a lo largo de todo el año, no solo en la época de las verduras. Puesta en valor de los recursos naturales y patrimoniales de la ciudad.
- El ocio está centralizado en determinadas fechas (fiestas, jornadas verduras...).

➤ Construcción

- Falta de reubicación-recolocación laboral de la población que trabajaba en el sector de la construcción antes de la crisis.

- Negativo derrame de la crisis del sector de la construcción sobre otros sectores (madera, materiales de construcción, etc.).
- Respecto al sector de la construcción hay un elevado número de casas y pisos vacíos.

### **Dotaciones/Servicios/Infraestructuras**

#### ➤ Aspectos generales

- Elevados impuestos y dificultades administrativas para la generación y desarrollo de las empresas.
- Hay normativas con elevados niveles de exigencia que limitan la puesta en funcionamiento de negocios en determinadas zonas de la ciudad, ante la imposibilidad de cumplimiento de la normativa por parte de los locales (Ej. Casco Antiguo).
- Escasa presencia de Gobierno de Navarra en Tudela.
- Escaso margen económico del Ayuntamiento de Tudela, con pocos recursos económicos.
- Necesidad de actualizar y mejorar el planeamiento urbanístico de la ciudad para adecuarlo a las necesidades actuales de la población de Tudela.
- Tudela tiene una gran potencialidad, se necesita dar un sello de identidad a la Ciudad que le de más visibilidad. Se aporta como idea contar con un Museo o Casa de Cultura.
- Deficiente coordinación de los organismos que trabajan en empleo: necesidad de crear una bolsa única de empleo.
- Desconocimiento por las empresas de las posibilidades de internacionalización y escasa capacidad de gestión de la misma.
- Escaso desarrollo de I+D en las empresas.

#### ➤ Ciudad Agroalimentaria

- La Ciudad Agroalimentaria tiene buenas infraestructuras pero está poco aprovechada, con un elevado número de naves vacías.
- Fomentar la implantación de nuevas empresas en la ciudad. Tudela dispone de suelo industrial que en la actualidad no está en uso. Necesidad de "llenar" la ciudad agroalimentaria.

#### ➤ Comunicaciones y transporte

- Incertidumbre en cuanto a la ubicación de la estación del AVE, lo que aleja a las empresas.
- Se apunta la importancia de contar con el AVE en Tudela.
- Hay que mejorar las comunicaciones a Madrid, con el AVE y la culminación de la autovía entre los pueblos de la comarca con transporte público.
- Resolución de la problemática del transporte de mercancías por ferrocarril.
- Potenciar y mejorar el transporte ferroviario.
- Mala comunicación con Pamplona en transporte público y hacia el resto de Navarra.
- Mejora del transporte público urbano. Adecuación a las necesidades de la población residente. No existe "cultura" de transporte público urbano en Tudela ni por parte de la población residente ni por parte de la administración pública.
- La autopista a Pamplona es de pago.
- Acceso al polígono industrial, provisionalidad de la rotonda (junto al Caprabo).
- En los polígonos solo se cuenta con potencia de 3 megas de Internet.
- Elevado coste de la Autopista AP15 que resulta muy cara.

- Tráfico y accesibilidad
  - No resolución del entramado urbano. Necesidad de reordenar y mejorar el tránsito del tráfico rodado dentro del entramado urbano de Tudela. Existe una mala organización del tráfico y la movilidad en automóvil por la ciudad es muy mala, afectando negativamente a la actividad comercial de Tudela.
  - Mejorar las conexiones viarias del entramado urbano con las infraestructuras de unión con otras localidades.
  - Falta de concienciación para la eliminación de barreras arquitectónicas dentro de las empresas ya existentes.
  
- Sector comercio y servicios
  - Falta de una central de venta de productos agroalimentarios (Merca Tudela) como lugar de abastecimiento para el comercio minorista existente en la ciudad.
  - Mejora y adecuación de la infraestructura hotelera existente en la ciudad.
  - La página web del Ayuntamiento de Tudela resulta poco atractiva.
  
- Formación
  - La Universidad cuenta con pocas titulaciones.
  - La formación debe estar relacionada con los recursos de la Ciudad y la Comarca.
  - Poca cualificación en determinados sectores de actividad.

## **Capital humano/Dinámica económica**

- Aspectos generales
  - Las políticas de empleo están resultado escasas y poco efectivas.
  - Falta cultura de emprendimiento.
  - Falta de consenso y unión dentro del municipio, sin liderazgo, se considera que hay una elevada desvertebración del tejido económico.
  - Inexistencia de capacidad de sacrificio por parte de la población joven.
  - Inexistencia de capital humano empresarial.
  - Dificultad para realizar la conciliación de vida laboral y familiar.
  - Incapacidad para fijar la residencia en la ciudad de una parte importante de los profesionales cualificados que desempeñan su labor profesional en Tudela (jueces, médicos, gerentes empresas, UPNA, etc.). Falta de "arraigo".
  - Se considera necesario contar con más control por parte de la oficina de consumo de la venta de productos alimenticios en las calles (verdura y fruta).
  - Se considera que se realiza poca actividad para mover el comercio.
  
- Formación
  - Poca posibilidad de preparación profesional eficaz, hay que marcharse fuera para formarse.
  - En la Ribera se ha incentivado poco que la gente estudie y vaya a la Universidad, ya que resulta muy gravoso económicamente.
  - La ETI ha perdido el prestigio con el que contaba, de centro de formación de elevada calidad.



- Escasa cualificación de un elevado número de población desempleada.
- Necesidad de cualificación profesional de población joven y de mayores de 45 años.
- Descualificación de los jóvenes que abandonaron los centros educativos sin culminar sus estudios.
- No se cuenta con formación en temas de I+D vinculado al sector agroalimentario.
- Pérdida de personas jóvenes cualificadas que se marchan fuera.

## **2.-Destaque las TRES principales potencialidades que presenta Tudela desde el punto de vista económico**

- Situación geoestratégica de la ciudad, dentro del corredor del Valle del Ebro. Apostar por la creación de la ciudad como Centro Logístico, Intermodalidad, Puerto Seco, etc.
- Cuenta con infraestructuras aunque hay que mejorarlas.
- Buen clima para potenciar la instalación de energías renovables.
- El tamaño de la ciudad resulta cómodo para vivir. Si se produce crecimiento tiene que ser de forma sostenible.
- Existencia de suelo industrial preparado para la instalación de empresas.
- Existencia de terreno agrícola que no se explota.
- La existencia de la Ciudad Agroalimentaria.
- Calidad de la tierra para el cultivo.
- Especialización y potencialidad del sector agroalimentario. Apostar por la excelencia, búsqueda de nuevos nichos, producto de calidad, etc. Aprovechar las infraestructuras existentes para la mejora del sector (regadío, concentración parcelaria, etc.)
- Existencia de importantes recursos turísticos en el entorno del municipio (Bardenas Reales, Senda Viva...).
- Existencia de recursos naturales (agua) y buen enclave natural propio y cercano.
- Existencia de un importante patrimonio cultural e histórico de referencia.
- Potencial turístico unido al comercio y a la hostelería.
- Potencial turístico del Cerro de Santa Barbara.
- El Río Ebro.
- Existencia de industria y del centro de formación profesional ETI.
- Existencia de Centros educativos que hay que aprovechar en mayor medida.
- Potencialidad del sector servicios y en especial del sector comercial de la ciudad.

## **3.-Señale TRES proyectos y/o actuaciones de mejora que considere necesario y urgente llevar a cabo en Tudela**

- Implicación de Gobierno de Navarra en el desarrollo de Tudela y la Ribera, con la elaboración de un Plan Estratégico para la zona.
- Favorecer con los recursos de Navarra las inversiones en la Ribera.
- Liderazgo del municipio y la Ribera.
- Marca o sello de identidad de Tudela.
- Apostar por la venta de la "marca Tudela" no solamente ligada a los productos de la huerta.
- Reorientación de la política de promoción y marketing de la ciudad hacia el exterior por parte de la administración pública y de la población residente.

- Denunciar la política económica que se ha llevado en Tudela con falta de apoyo de Gobierno de Navarra.
- Sanear las cuentas del Ayuntamiento de Tudela.
- A nivel urbanístico expansión hacia el otro lado del río Ebro, con las posibilidades que puede conllevar desde el punto de vista económico.
- Integración del río Ebro en la ciudad.
- Incrementar servicios sanitarios en la Ribera (Ej Radioterapia).
- Potenciar la especialización y adecuación del Hospital Reina Sofía.
- Aprovechar los recursos y los profesionales sanitarios del Hospital Reina Sofía, para prestar servicios sanitarios en las comarcas limítrofes de la ribera, ampliando y mejorando la prestación de mayores y mejores servicios a la ciudadanía.
- Incrementar el servicio de Internet en el polígono.
- Creación de una bolsa de trabajo única.
- Centro para asesorar a empresas en su internacionalización.
- Que el Ayuntamiento cuente con un Plan en el que se recojan los datos de las empresas existentes en el municipio, que permita valorar la adecuación y viabilidad de la puesta en marcha de determinados negocios.
- Venta a un precio razonable del suelo industrial disponible en Tudela.
- Suelo industrial gratuito a cambio de la permanencia de las empresas.
- Fomentar la creación de empresas, potenciar los nidos de empresa con tutelas y ayudas a su creación.
- Puesta en funcionamiento de una Ventanilla Única para la creación de empresas.
- Flexibilidad en las normativas para el impulso de negocios.
- Formación específica en gestión empresarial.
- Impulso del comercio, con una reestructuración de la viaria que favorezcan la circulación en el municipio y con la reducción de impuestos.
- Redefinición y posicionamiento del sector agroalimentario.
- Implantación de empresas pequeñas en el sector agrícola.
- Generar cooperativas para la organización de agricultura minorista.
- Facilitar la implantación de empresas en la Ciudad Agroalimentaria, bajando tasas, impuestos, etc.
- Impulso de la producción agrícola ecológica, apostando por una Denominación de Origen de los productos ecológicos.
- Fomentar el I+D en temas agroalimentarios.
- Formación y especialización dirigida al sector agroalimentario.
- Desarrollo del sector de la construcción basado en temas de rehabilitación.
- Apostar por el desarrollo del comercio minorista, el turismo accesible y el sector agrícola-ganadero.
- Aprovechar el potencial económico ligado al sector geriátrico y de atención a las personas dependientes. Creación de la "ciudad de los mayores".
- Mejora y ampliación de los servicios e infraestructura hotelera.
- Sector turístico. Turismo con valor añadido. Desarrollo de un turismo rural, accesible, de calidad, diferenciado, etc. aprovechando la puesta en valor de los recursos turísticos (naturales y patrimoniales) de los que dispone Tudela.
- Apertura de edificios históricos durante los fines de semana.

- Mejorar la página web del Ayuntamiento, para que resulte más atractiva la Ciudad desde el punto de vista turístico.
- Implantación de empresas del sector de las energías renovables, aprovechando las sinergias de los recursos naturales (horas de sol, viento, río ebro, etc.)
- Educar en los colegios y centros formativos en temas de emprendimiento.
- Adecuación de la formación a las necesidades existentes.
- Ampliar la oferta formativa.
- Recuperación de la calidad y prestigio de la ETI, potenciando la formación profesional.
- Motivar y financiar que la gente de la Ribera vaya a estudiar a la Universidad, con la puesta en funcionamiento de políticas de becas positivas.
- Potenciación de la oferta educativa de la UPNA (master, congresos, otros títulos universitarios, etc.)
- Firma convenio universidad-empresa para el fomento de trabajo en prácticas en empresas de jóvenes profesionales.
- Educar en "tudelanía", en el sentimiento de ser Ribero y Tudelano.
- Mejora de la conexión viaria y de transporte (tren) hacia Madrid.
- Mejora de las comunicaciones con Pamplona en transporte público.
- Dar solución a la ubicación y trazado del AVE.
- Establecer Centros de Ocio que resulten atractivos a la población.
- Mejora de la limpieza de la Ciudad.
- Accesibilidad de las empresas y de espacios públicos.
- Puesta en valor del cuartel de sementales.
- Mancomunar servicios con municipios de la Ribera.
- Desarrollo del Centro deportivo completo, con el proyecto que estaba planteado.
- Escuelas Taller vinculadas a los proyectos de desarrollo de la Ciudad.

# PLAN ESTRATÉGICO CIUDAD-PEC DE TUDELA (NAVARRA)



Ayuntamiento de Tudela

Tudela, 19 de Noviembre de 2014



## CONTENIDOS

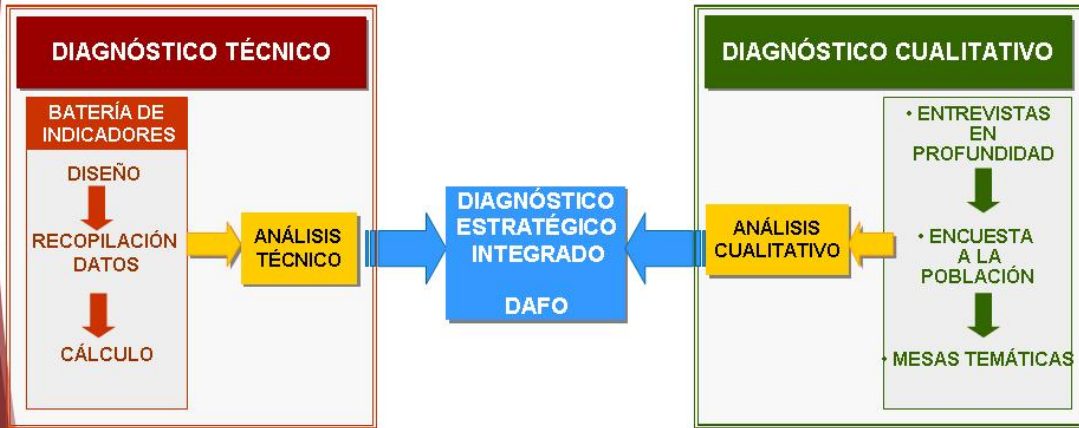
1. DIAGNÓSTICO  
ESTRATÉGICO

2. PLAN  
ESTRATÉGICO

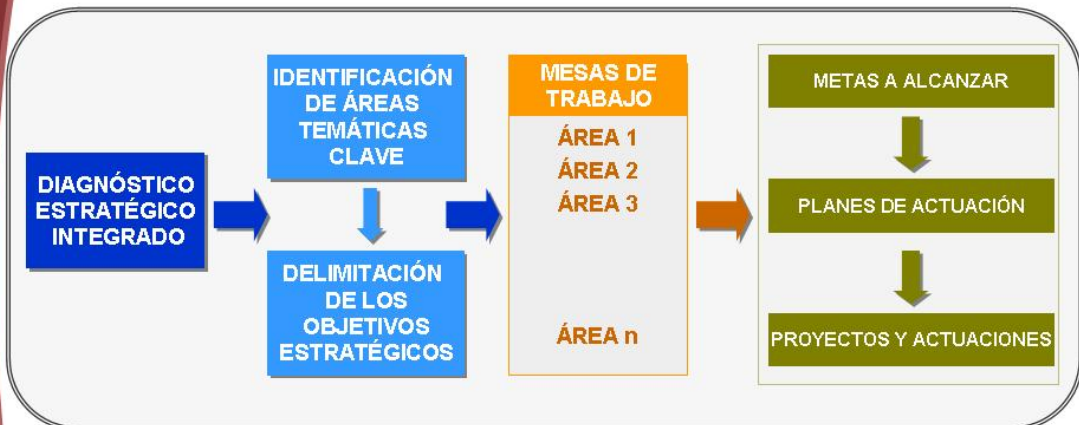


# METODOLOGÍA-DIAGNÓSTICO ESTRATÉGICO

**OBJETIVO:** Integrar el análisis técnico de la problemática social, económica y ambiental del municipio y sus causas en el Diagnóstico Cualitativo realizado por la población y los agentes sociales, económicos e institucionales.



# METODOLOGÍA-PLAN ESTRATÉGICO



# MESAS TEMÁTICAS

## Objetivos

- Generar un espacio de reflexión y debate
- Conocer la valoración y opinión sobre la situación de Tudela y su futuro

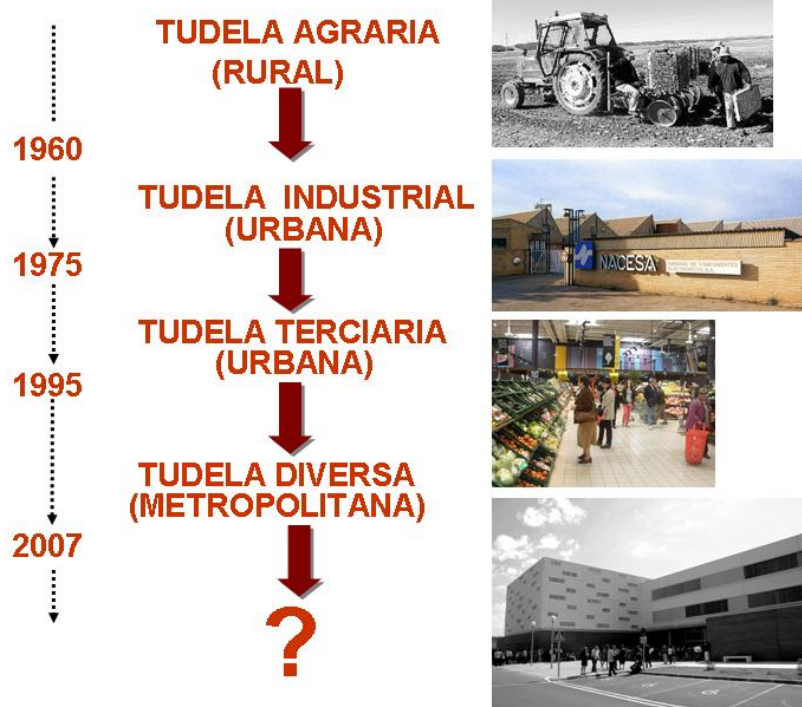
## Características

- De carácter **CONSULTIVO**
- Tanto para agentes como para la ciudadanía
- Con un tratamiento conjunto
- Con una respuesta a las aportaciones recibidas

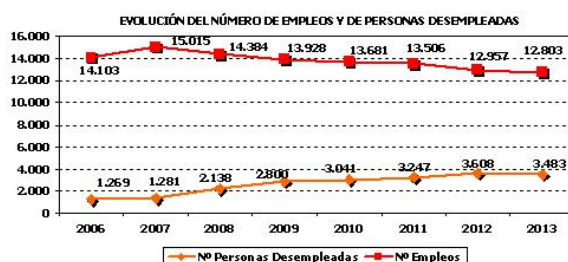
## Reglas de funcionamiento

- Centrarnos en el tema
- Aceptamos los tiempos
- Aceptamos diferencias
- Cada personas aporta desde su experiencia y conocimiento

# ACTIVIDAD ECONÓMICA



# ACTIVIDAD ECONÓMICA

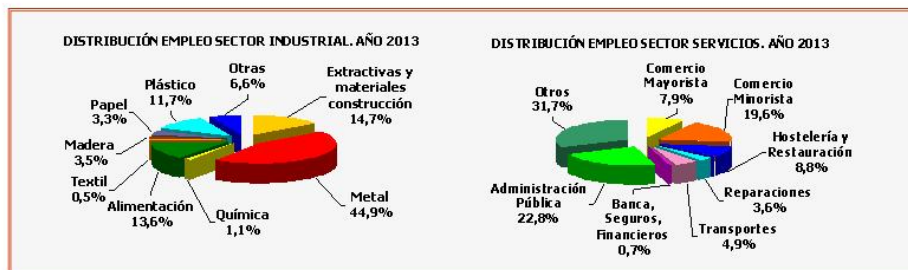


# ACTIVIDAD ECONÓMICA

## SECTORES ECONÓMICOS Y EMPRESAS

- ❖ Reducción sectorial nº de empresas
- ❖ Desaparición de actividades y subsectores
- ❖ Crisis de sectores estratégicos
- ❖ Reducción tamaño medio de empresas
- ❖ Caída actividad
- ❖ Pérdida competitividad

	AÑO 2007		AÑO 2013	
	Nº Empresas	Nº Empleos	Nº Empresas	Nº Empleos
Agricultura	33	533	36	413
Industria	120	3.470	121	2.797
Construcción	214	2.267	85	753
Servicios	1.123	8.745	1.293	8.840



# ACTIVIDAD ECONÓMICA

## EMPLEO Y PARO

- ❖ Pérdida 3.335 empleos (2.212 netos)
- ❖ Pérdida sectorial empleo
- ❖ Desocupación desigual: edad, sexo, procedencia
- ❖ Precarización laboral
- ❖ Divergencia progresiva con Navarra
- ❖ Composición Terciaria del paro registrado

